

Prestations / accompagnements de l'Uriopss



✓ Créée en 1948, l'Uriopss Rhône-Alpes représente plus de **500 organismes privés non lucratifs** (principalement associatifs) gestionnaires de plus de **1 000 établissements et services**

✓ L'Uriopss est membre de l'Uniopss, Union nationale reconnue d'utilité publique qui regroupe 110 adhérents nationaux et fédérations, et les 22 Uriopss régionales

✓ **Finalités et missions :**

1) Garantir la prise en compte de l'intérêt des personnes, dont les plus vulnérables, dans la construction des politiques publiques par une initiative privée non lucrative renforcée

2) Renforcer la représentation et la promotion des acteurs privés non lucratifs adhérents en valorisant leurs 2 dimensions indissociables :

– La **dimension politique** au sein de la société (une autre forme d'expression de la société civile)

– La **dimension économique** au sein de l'économie sociale et solidaire (une autre forme d'entreprendre)

ELABORATION OU REACTUALISATION DE VOTRE PROJET ASSOCIATIF

Le projet associatif est porté par le conseil d'administration et constitue l'outil guidant l'action de l'association.

Cette affirmation signifie que :

- ✓ le projet associatif est une référence institutionnelle ;
- ✓ les administrateurs, les salariés et les bénévoles ont ensemble, chacun à leur place respective, la responsabilité de l'animer, de le faire vivre au quotidien, et de le faire évoluer dans le temps ;
- ✓ il est pour tous, usagers, acteurs internes et partenaires un moyen de connaissance, de lisibilité et de dynamisation ;

Notre objectif est de vous **permettre de bâtir ou de réactualiser votre projet associatif** afin de garantir la cohérence de vos actions tout en traduisant la volonté des membres de votre association.

Contexte

Le projet de l'Association est en fait la colonne vertébrale de celle-ci. C'est autour de ce projet que s'organise toute la gouvernance associative.

Les raisons principales qui doivent conduire les associations à réfléchir sur leur projet peuvent être résumées comme suit :

- ✓ redonner le sens à son action en s'interrogeant sur ses valeurs fondatrices ;
- ✓ vérifier les spécificités associatives ;
- ✓ redonner de la cohérence au dispositif associatif en réaffirmant l'engagement de chacun ;
- ✓ revisiter son association par une démarche qui interroge l'organisation ;
- ✓ s'inscrire dans un territoire et au sein de réseaux de partenaires,
- ✓ situer l'association par rapport à son environnement.

ENJEUX

- » Vous cherchez à construire un mode de gouvernance basé sur une histoire commune, adapté à vos valeurs et votre modèle organisationnel et capable de traduire vos décisions sur le terrain.
- » Ceci implique une réflexion sur différents points :
 - l'histoire qui réunit les membres de votre association ;
 - les choix moraux, philosophiques, idéologiques et politiques affirmés par votre institution comme guidant son action ;
 - les orientations et les objectifs à la fois prioritaires et secondaires de votre structure pour assumer sa mission à moyen et long terme ;
 - les ressources que votre association peut mobiliser pour mettre en œuvre ses orientations et atteindre ses objectifs ;
 - l'organisation que vous souhaitez mettre en place pour assurer un fonctionnement associatif rationnel et efficace ;
 - le contexte environnemental et sociétal dans lequel votre institution évolue.

Nos atouts

- ✓ Une **appartenance au réseau Uniopss-Uriopss**
- ✓ Un **rôle prépondérant dans le champ de l'économie sociale et solidaire** et une influence politique auprès des pouvoirs publics sur le plan local et national
- ✓ Une **légitimité de l'Union régionale des organismes privés sanitaires et sociaux** fédérant plus de cinq cents organismes privés non lucratifs adhérents, principalement associatifs et plus de mille établissements et services dans le champ de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire
- ✓ Un engagement sans faille **au service de la Vie Associative** depuis 60 ans et une **proximité** très soutenue de l'URIOPSS Rhône Alpes avec ses adhérents
- ✓ Une **expertise technique performante et reconnue** avec une équipe de professionnels spécialisés dans ses différents domaines de compétence concernant le secteur sanitaire et social
- ✓ Une **connaissance très pointue des problématiques du secteur associatif sanitaire et social** et une **expérience confirmée** de l'accompagnement de ses acteurs

• *Notre proposition d'accompagnement est personnalisée selon votre demande et vos besoins*

Notre prestation d'accompagnement

La méthode proposée par l'Uriopss s'appuie sur une démarche concertée par la formation d'un comité de pilotage chargé de conduire cette réflexion. Nos conseillers techniques spécialistes de la vie associative animent le COPIL et veillent au bon déroulement des débats pour faire ressortir les valeurs et les objectifs qui constituent le sens de l'action associative .

Notre attention sera portée notamment sur les points suivants :

- Evolution historique de l'association, de sa culture et de ses idées fondatrices ;
- Assistance à la formulation d'une charte de valeurs ;
- Diagnostic des risques inhérents au fonctionnement associatif ;
- Accompagnement à la conceptualisation et à la mise en place d'une organisation adaptée à la maîtrise de vos risques ;
- Aide à la définition des objectifs réalistes à moyen et long terme ;
- Aide à la rédaction du projet finalisé ;
- Présentation du projet aux professionnels et bénévoles de l'institution.

Nous vous rappelons que cette prestation d'accompagnement est adaptable aux contraintes propres à chaque organisme

Notre pratique

- ✓ Nous intervenons **exclusivement auprès de nos adhérents** ce qui garantit la cohérence de notre action auprès des acteurs privés non lucratifs du secteur sanitaire et social
- ✓ Soucieux de transférer notre compétence et notre savoir faire, au maximum nous « **faisons avec** » et pas « à la place de ». Cette démarche permet à nos adhérents de développer leurs compétences dans un sens de toujours plus de professionnalisation
- ✓ Nous sommes **au service de nos adhérents** et n'intervenons pas à la demande des pouvoirs publics
- ✓ Nous **intervenons in situ**, si nécessaire, auprès des dirigeants associatifs bénévoles et/ou professionnels, et si besoin auprès des équipes
- ✓ Pour chaque intervention, nous **adaptions et individualisons** les modes d'intervention en fonction des spécificités de chaque organisme

Durée et calendrier de l'accompagnement

Accompagnement pouvant aller de 3 à 5 journées.

Tarif

Pour l'année 2011, le coût d'une journée d'intervention est de 990 € TTC par jour, auquel il convient de rajouter les frais de déplacement. Ce tarif est revalorisé tous les ans.

Objectif final :

Au terme de ce travail,
Le projet associatif doit être rédigé.

Contacts : Conseillers techniques de l'Uriopss Rhône- Alpes

François BOURSIER - tél. : 04.72.84.78.14 - e-mail : fb.boursier@uriopss-ra.asso.fr

Nos références :

- ✓ Association AREPSHA
- ✓ Association ATRIR
- ✓ Association Villa joie
- ✓

Références / Guides pratiques du réseau Uniopss-Uriopss :

Nous nous appuyons sur l'expertise de notre réseau auquel les conseillers techniques de l'Uriopss Rhône-Alpes participent.

—> retrouvez la liste complète de nos publications sur notre site Internet : www.uriopss-ra.asso.fr



GUIDE DE L'AMBITION ASSOCIATIVE

Pour interroger nos pratiques...

Le guide de référence du dirigeant associatif, pour la participation de tous les acteurs concernés par le projet associatif

Parmi nos autres prestations d'accompagnements

- ✦ Audit de conformité en droit du travail
- ✦ La révision des statuts associatifs
- ✦ Diagnostic financier et budgétaire
- ✦ Elaboration ou actualisation du projet d'établissement ou de service
- ✦ Projet stratégique
- ✦ Création / adaptation des établissements et services
- ✦ Préparer son dossier CROSMS
- ✦ Projet de coopération – regroupement
- ✦ ...

➔ Fiches de présentation de ces prestations disponibles sur notre site internet - www.uriopss-ra.asso.fr